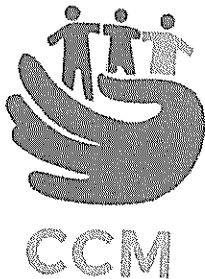


# Beleidsplan

'verbinding maken en bruggen bouwen'



Stichting  
Cultureel Centrum Moordrecht

Stichting Cultureel Centrum Moordrecht

Adres: Zwanendreef 15

2841 NT Moordrecht

(t) +31 (0)6 51 372 182

(m) [ccmoordrecht@outlook.com](mailto:ccmoordrecht@outlook.com)

(w) [www.ccmoordrecht.nl](http://www.ccmoordrecht.nl)

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>3</b>
Voorwoord .....	3
1. Achtergrond .....	4
1.1 Aanleiding.....	4
1.2 Missie .....	4
1.3 Doelstellingen.....	4
2. Organisatie .....	5
2.1 Het bestuur.....	5
2.1.1 Integriteit.....	5
2.1.2 Beloningsbeleid .....	5
2.1.3 Vergadercyclus .....	5
2.2 Achterban, donateurs en vrijwilligers .....	6
2.3 Administratieve organisatie .....	6
2.3.1 Inkoopproces.....	6
2.3.2 Betalingsorganisatie .....	6
2.4 Accommodatie .....	7
2.5 ANBI.....	7
3. Educatieve activiteiten.....	8
3.1 Huiswerkbegeleiding en mentorschap.....	8
3.2 Nederlandse taal .....	8
3.3 Computerlessen van jongeren aan ouderen.....	8
3.4 Interculturele communicatie en lezingen .....	8
4. Sociaal-culturele activiteiten.....	9
4.1 Excursies .....	9
4.2 Religieuze activiteiten & feestdagen.....	9
5. Maatschappelijke activiteiten .....	10
5.1 Samenwerking met andere organisaties .....	10
5.2 Platform .....	10
5.3 Klankbordgroep.....	10
6. Sportieve activiteiten .....	11

## Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Cultureel Centrum Moordrecht (Stichting CCM) met als titel "verbinding maken en bruggen bouwen". Dit beleidsplan is geschreven voor alle betrokkenen van Stichting CCM. Tevens is het beleidsplan een kader waarbinnen het bestuur het beleid voor de komende jaren zal vormgeven.

In de inleiding zal in het kort worden ingegaan op de achtergrond, de missie en de doelstellingen van Stichting CCM. Vervolgens wordt de inrichting van de organisatie beschreven. In de daarop volgende hoofdstukken wordt aandacht besteed aan de educatieve, sociaal-culturele, maatschappelijke en sportieve activiteiten van Stichting CCM.

## 1. Achtergrond

### 1.1 Aanleiding

Begin van de jaren zestig zijn de eerste gastarbeiders van Marokkaanse origine naar Moordrecht gekomen om te werken voor de Koninklijke Verenigde Tapijtfabriek (KVT). In de jaren daarop hebben onze ouders hun gezinnen in Moordrecht gesticht. De cijfers liegen inmiddels er niet om; de Marokkaanse gemeenschap in Moordrecht is de afgelopen jaren sterk gegroeid. Het ligt dan ook in de lijn der verwachting dat deze groei de komende decennia ook zal aanhouden. Moordrecht telt momenteel 8480 inwoners, waarvan 424 (5%) een Marokkaanse achtergrond hebben. Naast het aantal inwoners groeit ook het aantal huishoudens onder deze doelgroep. Steeds vaker verhuizen burgers van Marokkaanse afkomst naar Moordrecht. Daarentegen zien we weinig tot geen van deze doelgroep het Moordrechtse dorp verlaten. Steeds meer Marokkaanse jongeren kiezen ervoor om in Moordrecht te blijven wonen.

Doordat de Marokkaanse gemeenschap de afgelopen jaren sterk is gegroeid, ontstond hierdoor de behoefte zich te organiseren en om activiteiten te ontplooiën voor de achterban. In de afgelopen periode heeft een aantal vrijwilligers uit de gemeenschap het heft in eigen handen genomen en is hierover in gesprek gegaan met de gemeenschap. Dit heeft geleid tot de oprichting van Stichting CCM. De uitgangspunten, vorm en statuten van de stichting zijn nadrukkelijk in overleg met de achterban tot stand gekomen. Met steun van een brede achterban is er veel vertrouwen dat dit initiatief gaat leiden tot een positievere inbreng binnen de Moordrechtse samenleving. Een samenleving waarbij we in verbinding staan met niet alleen de gemeente, maar hopelijk ook met alle inwoners van Moordrecht en allerlei andere maatschappelijke instellingen en verenigingen. Dit initiatief wordt momenteel al toegejuicht door ouders, jongeren, gemeente Zuidplas en de openbare basisschool de Achtbaan. Het bestuur van CCM is dan ook optimistisch en gedreven om samen met de jongeren, ouderen en vrouwen uit de gemeenschap aan de slag te gaan om stichting CCM tot een succes te maken.

### 1.2 Missie

Stichting CCM streeft ernaar de saamhorigheid en verdraagzaamheid tussen de verschillende culturen en geloven binnen Moordrecht te bevorderen. Sleutelwoorden hierbij zijn verbinding maken en bruggen bouwen.

### 1.3 Doelstellingen

Stichting CCM stelt zich ten doel:

- het verwezenlijken, beheren en exploiteren van een cultureel centrum in Moordrecht;
- het faciliteren van gerichte religieuze en culturele activiteiten voor zowel mannen als vrouwen, jong en oud;
- het creëren van wederzijds begrip binnen en tussen verschillende geloofsovertuigingen en culturen. Dit door het organiseren van ontmoetingen en educatieve activiteiten.

Voor het realiseren van de doelstellingen is het creëren van een goede samenwerking tussen alle belanghebbenden een vereiste. Daarnaast is de eensgezindheid en eenheid van de achterban de belangrijkste voorwaarde om de doelstellingen te kunnen behalen.

## **2. Organisatie**

### **2.1 Het bestuur**

Het bestuur (onbezoldigd) bestaat uit 5 bestuursleden waarbinnen zowel de jongeren als de ouderen worden vertegenwoordigd. Daarnaast heeft het bestuur 2 adviseurs benoemd. Bij de samenstelling van het bestuur is rekening gehouden met de deskundigheid van de bestuursleden. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 4 jaar, waarbij het bestuur een rooster van aftreden opstelt. Aftredende bestuursleden zijn terstond herkiesbaar. Een tussentijds benoemd bestuurslid neemt op het rooster de plaats in van zijn voorganger. Alle bestuursleden en adviseurs functioneren op vrijwillige basis.

Het bestuur is belast met het besturen van de Stichting in het algemeen, het uitvoeren van het beleid, het voeren van financieel beheer en het verzorgen van de interne- en externe communicatie.

#### **2.1.1 Integriteit**

Voor het bestuur staat integriteit en toewijding (in de meest brede zin) hoog in het vaandel. Dat wil zeggen dat de bestuurders hun positie, hun bevoegdheden, hun tijd en middelen inzetten waarvoor die bedoeld zijn. Het bestuur blijft te allen tijden integer handelen ook wanneer dit nadelen, spanningen of conflicten met zich meebrengt.

#### **2.1.2 Beloningsbeleid**

Uit de statuten: "Stichting CCM beoogt niet het behalen van winst. De Stichting heeft niet ten doel het doen van uitkering(en) aan haar- Oprichter(s) en/of aan haar Bestuurder(s) en/of aan eventuele medewerkende(n) en/of aan een of meer anderen, die van een orgaan van de Stichting deel uitmaken of bij de Stichting enig belang-hebben".

Hier wordt onder "uitkering" verstaan: een prestatie door de Stichting indien en voor zover daar tegenover— geen ten minste gelijkwaardige tegenprestatie aan de Stichting.

Kortom het beleid van de stichting is dat bestuurders, commissieleden en vrijwilligers geen vergoedingen ontvangen voor hun verrichte werkzaamheden. Ze kunnen slechts eventuele kosten die ze gemaakt hebben als gevolg van de verrichte werkzaamheden declareren, zoals b.v. parkeerkosten of kopieerkosten. Het uitgangspunt binnen de stichting is dat iedereen vrijwillig de werkzaamheden verricht.

#### **2.1.3 Vergadercyclus**

Ieder kalenderkwartaal wordt ten minste één bestuursvergadering gehouden. De bestuursvergaderingen worden gehouden te Moordrecht of omgeving, of indien alle bestuursleden daarmee instemmen elders. Binnen de Stichting CCM heerst een democratische sfeer. De beslissingen worden in onderling overleg genomen. Daarnaast treedt het bestuur bij belangrijke beslissingen vaak in overleg met de achterban.

## 2.2 Achterban, donateurs en vrijwilligers

De achterban van Stichting CCM bestaat voornamelijk uit inwoners van Moordrecht van Marokkaanse afkomst. Als donateurs hebben zij een belangrijke plek binnen onze organisatie.

Naar verwachting zullen circa 200 personen uit de gemeenschap zorgen door middel van maandelijkse of jaarlijkse donaties voor de financiering van de organisatie. De vrijwilligers komen voort uit de gemeenschap. De inzet en betrokkenheid van de vrijwilligers is van groot belang voor Stichting CCM. Met deze inzet is Stichting CCM in staat om haar kerntaak te vervullen.

## 2.3 Administratieve organisatie

De geldmiddelen van de stichting CCM dienen om het doel van de stichting te verwezenlijken.

Deze geldmiddelen bestaan uit:

1. Bijdragen in geld (donaties etc.);
2. Subsidies en andere baten;
3. Erfstellingen, legaten en schenkingen.

Het bestuur dient de inkomsten en uitgaven, van de vermogenstoestand van de stichting en van alles inzake de werkzaamheden van de stichting, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren, dat ten allen tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend en vastgesteld.

Binnen Stichting CCM worden de volgende processen onderscheiden:

- Inkoopproces;
- Betalingsorganisatie;
- Innemen van sponsorgelden/ donaties.

### 2.3.1 Inkoopproces

Alle inkopen zijn direct te herleiden naar de geplande activiteiten van de stichting. Voor zover niet gedekt door sponsorgelden worden deze kosten gedragen door de stichting. Voor alle inkopen dient vooraf overleg gepleegd te worden met het bestuur. Er dient goedkeuring vooraf (veelal per mail of per mondeling overleg) te worden verkregen voordat een inkoop plaatsvindt.

### 2.3.2 Betalingsorganisatie

Alle facturen komen binnen op naam van Stichting CCM. Deze worden binnen de maximale betaaltermijn betaald door de penningmeester. De penningmeester is tot € 1000 als enige bevoegd om betalingen te verrichten namens de stichting en in het bezit van een betaalpas en de inloggegevens van Electronic Banking (Rabobank). Voor bedragen vanaf € 1000,- dienen de betalingen mede te worden goedgekeurd door de secretaris van de stichting. Deze bezit ook een bankpas en inloggegevens van Electronic Banking (Rabobank).

Contante inkopen worden gedeclareerd bij de penningmeester. Hierbij dient een kassabon te worden overlegd. De penningmeester sluit de aankoop aan met een eerder genomen beslissing van het bestuur tot het doen van die aankoop. De penningmeester neemt de kassabon in zijn bezit ten behoeve van de financiële administratie en stort het voorgeschoten bedrag terug op de rekening van het betreffende bestuurslid. Indien de penningmeester bedragen contant uitkeert, schrijft hij een kwitantie uit. Aan het einde van het jaar sluit de penningmeester het banksaldo aan met alle inkomsten en uitgaven aan de hand van de aanwezige bonnen, kwitanties en andere bescheiden.

### **2.3.3 Innen van sponsorgelden/ donaties**

Voor sponsorgelden en donaties die contant worden ontvangen wordt een kwitantie uitgeschreven en aan de donateur verstrekt. Stichting CCM houdt daarvan een kopie bij ten behoeve van de administratie. Voor gelden boven het bedrag van € 5000,- die worden gestort op de rekening wordt een bevestiging per mail/ post verstuurd naar de ontvanger (bedankbrief).

### **2.4 Accommodatie**

Om de eigen doelstellingen te kunnen realiseren is het noodzakelijk dat Stichting CCM een permanente vestigingsplaats realiseert in Moordrecht. Daarbij is het belangrijk dat alle stakeholders nauw met elkaar samenwerken.

### **2.5 ANBI**

Stichting CCM is in het bezit van de ANBI status. De ANBI status wil zeggen dat de Belastingdienst Stichting CCM erkent als een Algemeen Nut Beogende Instelling. Door deze status kunnen onze donateurs alle giften/donaties die zij hebben gedaan aan Stichting CCM aftrekken van hun inkomsten- of vennootschapsbelasting.

### **3. Educatieve activiteiten**

Stichting CCM is van mening dat onderwijs een belangrijke rol speelt inzake goed burgerschap. Daarnaast is een opleiding een voorwaarde om als individu deel te kunnen nemen aan de maatschappij. Derhalve hecht Stichting CCM veel waarde aan educatieve activiteiten. Hieronder een voorlopig overzicht van deze activiteiten.

#### **3.1 Huiswerkbegeleiding en mentorschap**

Stichting CCM vindt dat goed onderwijs een belangrijke rol speelt in de sociale ontwikkeling van jongeren. Wij zien de afgelopen jaren helaas een negatieve trend ontstaan bij jongeren die moeite hebben met leren en daardoor snel afhaken en hun school niet afmaken. Deze jongeren hebben veelal ook problemen thuis. De jongeren zoeken elkaar vaak op en zorgen voor overlast op straat. Wij willen als stichting daarom deze kinderen begeleiden (buiten schooltijd) zodat ze het weer goed gaan doen op school en een goede startkwalificatie gaan behalen waarmee ze in staat zullen zijn deel te nemen aan de maatschappij. Hierdoor wordt ook het risico beperkt dat ze in het criminele circuit terecht komen. Stichting CCM wil hiermee het algemeen belang dienen.

#### **3.2 Nederlandse taal**

Voor mensen die moeite of een achterstand hebben in taalvaardigheid, wordt ondersteuning geboden om de Nederlandse taal eigen te maken.

#### **3.3 Computerlessen van jongeren aan ouderen**

Het geven van computerlessen van jongeren aan ouderen verbetert het beeld dat jongeren en ouderen van elkaar hebben. Het vermindert tevens sociaal isolement en vereenzaming bij ouderen. Daarnaast ontwikkelen de jongeren een realistischer en minder stereotiep beeld van ouderen. Bij deze activiteit staat "verbinding maken en bruggen bouwen" (tussen jong en oud) centraal. De vrijwilligers die de cursussen begeleiden slaan een brug tussen de generaties en helpen de jongeren met de voorbereiding van de lessen, geven tips en voeren evaluatiegesprekken.

#### **3.4 Interculturele communicatie en lezingen**

In Moordrecht hebben we te maken met verschillende culturen. Wij denken vaak dat de verschillen niet zo groot zijn en integratie heel gemakkelijk gaat. Niets is minder waar, wanneer mensen niet goed met elkaar communiceren kunnen er veel problemen ontstaan. Denk bijvoorbeeld aan burenruzies. Ruis in interculturele communicatie ontstaat wanneer een persoon zich richt op wat hij/zij ziet en vult het waarom van wat hij/zij ziet in vanuit de eigen visie, perceptie en waarden. Stichting CCM wil met het geven van workshops in interculturele communicatie bruggen bouwen tussen de verschillende culturen. Dit bevordert uiteindelijk de maatschappelijke integratie, emancipatie en participatie.

Stichting CCM wil ook lezingen organiseren. Om de bijeenkomsten toegankelijk te maken zullen deze lezingen ook in de Nederlandse taal gegeven worden. Dit om mensen, die de Arabische taal niet machtig zijn en mensen met een niet islamitische achtergrond, de mogelijkheid te bieden de bijeenkomsten te volgen en eventueel vragen te stellen. Mede door het verzorgen van deze bijeenkomsten wil Stichting CCM invulling geven aan het bereiken van haar doelstelling op het gebied van communicatie, saamhorigheid en verdraagzaamheid.



## **4. Sociaal-culturele activiteiten**

### **4.1 Excursies**

Stichting CCM zal regelmatig excursies en uitjes organiseren voor de achterban. De excursies/uitjes hebben enerzijds tot doel mensen kennis op te laten doen en anderzijds het bieden van amusement (voornamelijk gericht op de jeugd). Voorbeelden zijn: het bezoeken van een pretpark, het bezoeken van een raadsvergadering, bootexcursies en wandelexcursies.

### **4.2 Religieuze activiteiten & feestdagen**

Naast het begeleiden van de islamitische achterban in hun geloof en cultuur zal Stichting CCM activiteiten ontplooiën in het kader van de viering van de religieuze feestdagen zoals het einde van de Ramadan (Eid al-Fitr) en het Offerfeest (Eid al-Adha). Stichting CCM wil op deze feestdagen ook mensen met een niet islamitische achtergrond uitnodigen. Dit om de saamhorigheid en verdraagzaamheid tussen de verschillende culturen en geloven binnen Moordrecht te bevorderen.

Tijdens de maand Ramadan wordt voor de bewoners van Moordrecht iftar maaltijden georganiseerd. Tijdens het eten ontstaan er interculturele contacten en komen de deelnemers meer te weten over elkaars religie en cultuur. Dit bevordert de maatschappelijke integratie, emancipatie en participatie.

## 5. Maatschappelijke activiteiten

Zoals ook eerder is aangegeven wil Stichting CCM een bijdrage leveren aan de samenleving. Mede door het organiseren van activiteiten op maatschappelijk vlak. Hieronder een overzicht van deze activiteiten.

### 5.1 Samenwerking met andere organisaties

Stichting CCM werkt nauw samen met een aantal maatschappelijke organisaties. Het doel hiervan is om bij te dragen aan een oplossing van een vraag van een school, gemeente of politie. Het doel hiervan is om maatschappelijke vraagstukken met elkaar op te lossen. Hiermee wil stichting CCM het algemeen belang dienen.

### 5.2 Platform

Stichting CCM neemt deel aan het Platform voor Religies en Levensbeschouwingen. Het doel hiervan is om de maatschappelijke integratie en de maatschappelijke emancipatie en participatie te bevorderen. Op dit platform kunnen verschillende maatschappelijke thema's met elkaar gedeeld worden. Deze debatten en contacten leiden tot wederzijds begrip en tolerantie tussen de verschillende culturen en geloven.

### 5.3 Klankbordgroep

Om beleidsmakers van de gemeente Zuidplas te helpen, zal Stichting CCM deelnemen in de klankbordgroepen bij projecten die in het verlengde van Stichting CCM liggen. Door participatie aan de klankbordgroep, kan de achterban vertegenwoordigd worden, die vaak in besluitvormingstrajecten ondervertegenwoordigd zijn.

### 5.4 Themabijeenkomsten

Stichting CCM organiseert themabijeenkomsten met als doel om maatschappelijke integratie en participatie te bevorderen. Een voorbeeld hiervan is het organiseren van een themabijeenkomst waarbij vrouwen met een migratieachtergrond handvaten aangereikt krijgen om zichzelf te kunnen redden bij de huisarts, op de school van de (klein)kinderen of in de bus zonder hulp van anderen. Het is belangrijk dat deze vrouwen het zelfvertrouwen hebben om deel te nemen aan het maatschappelijke leven, al is het maar om gesprekjes te voeren met andere vrouwen in de speeltuin of op het schoolplein. Andere voorbeelden zijn:

- het organiseren van een themabijeenkomst waarbij een stukje bewustwording wordt gekweekt bij de ouders zodat zij hun kinderen meer gaan motiveren/stimuleren om hun opleiding af te maken;
- het organiseren van een themabijeenkomst om ouders te stimuleren de ouderavonden van de onderwijsinstellingen te bezoeken;
- het organiseren van een themabijeenkomst waarbij ouders gestimuleerd worden om beter toezicht te houden op het gedrag van hun kinderen en op hun omgang met anderen.

## **6. Sportieve activiteiten**

Stichting CCM organiseert sportdagen voor alle kinderen van diverse culturen en geloven. Hierbij komen kinderen met elkaar in contact en maken kennis met elkaars cultuur, eten, gebruiken etc. Hierdoor ontstaat er meer begrip voor elkaar en dragen wij bij aan een harmonieuze samenleving. Deze dagen staan geheel in het teken van maatschappelijke integratie, emancipatie en participatie.

